



# Rapport d'activités 2021-2022





# Table des matières

Trajectoire Québec .....	2
Mot du président .....	4
Mot de la direction .....	5
Rapport d'activités .....	6
Prise de positions .....	6
Soutien, mobilisation et vie associative .....	11
Outils, sensibilisation et promotion.....	17
Expertise .....	18
Résultats financiers .....	20
Plan d'action 2022-2023.....	21
Partenaires financiers .....	22

# 2 Trajectoire Québec

## L'association

Trajectoire Québec est une association qui intervient dans la représentation des citoyens et la promotion de leurs intérêts en matière de transport collectif partout au Québec. Elle soutient l'accès à des services de mobilité abordables, sécuritaires et de qualité, et travaille à unir et mobiliser les citoyens, associations et corporations grâce à son expertise en mobilité citoyenne. L'association agit par l'intermédiaire de représentations, de mobilisations, d'interventions médiatiques, ainsi qu'avec l'organisation de la remise annuelle des Prix Guy-Chartrand.

## Mission

Faire la promotion des droits des usagers et usagères, ainsi que contribuer au développement global des transports collectifs partout au Québec.

## Vision

Que les Québécoises et Québécois aient un accès à des services de transport collectif abordables, de qualité et sécuritaires partout sur le territoire. L'association travaille pour une meilleure mobilité citoyenne.

## Trajectoire en chiffres

**107** Interventions médiatiques

**2** Mémoires

**28** Communiqués de presse émis

**14** Conférences prononcées

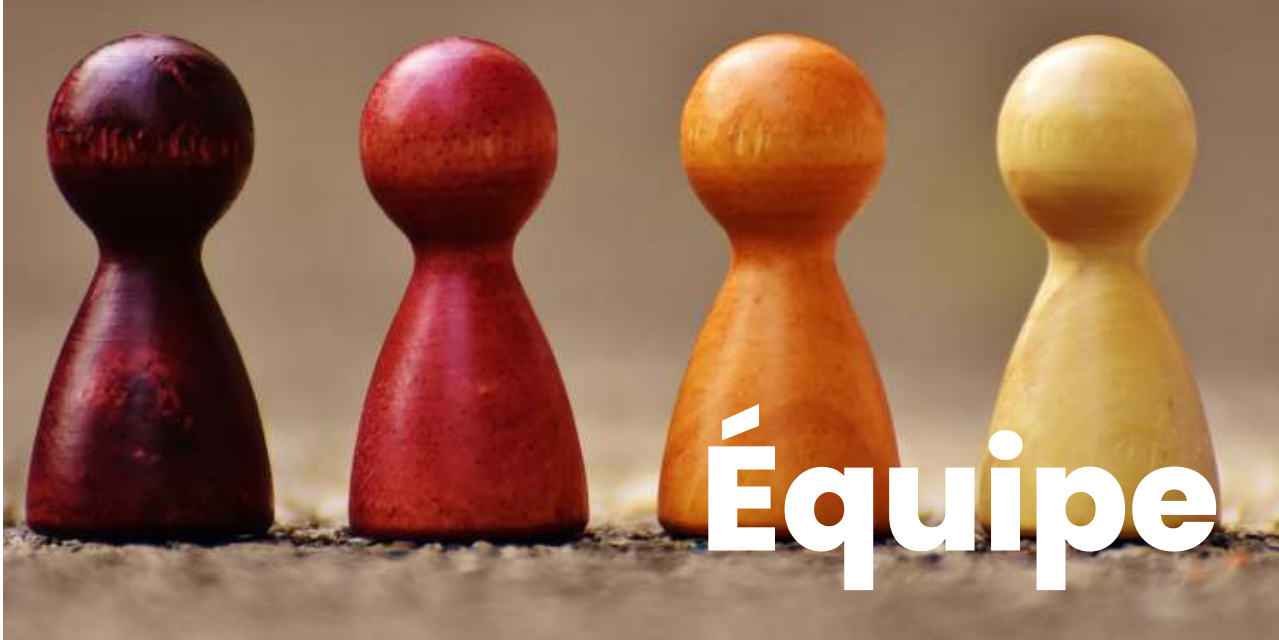
**8** Rencontres du comité de suivi de la Politique de mobilité durable

**2 799** Abonnés Twitter

**2 252** Abonnés Facebook

**342** Abonnés Instagram

**550** Abonnés LinkedIn



# Équipe

## Conseil d'administration

### François Pepin

Président jusqu'en février  
Administrateur de février à mars

### Mathieu Lavallée

Administrateur jusqu'au 26  
janvier, puis Vice-président

### Axel Fournier

Secrétaire

### Nicole Houle

Administratrice

### Brigitte Soler

Administratrice

### Étienne Grandmont

Vice-Président jusqu'en février  
Président de février à mars

### Catherine Gaudreau

Trésorière

### Benjamin Cool-Fergus

Administrateur

### Marie-Michèle Nadon

Administratrice

## Permanence

### Sarah V. Doyon

Directrice générale

### Gabrielle Guimond

Coordonnatrice aux  
communications, événements et  
mobilisations

### Zeinab Khanafer

Chargée de projet entrée en  
fonction le 31 janvier 2022

### Mathiew Furino

Chargé de communication qui a  
quitté ses fonctions en octobre  
2021

## Bénévoles

Trajectoire tient à remercier la précieuse collaboration de ses bénévoles qui participent aux activités de l'organisation et qui continuent de se mobiliser autour des enjeux du transport collectif malgré une période bien particulière.

# 396

Heures de  
bénévolat

L'année 2021-2022 s'est encore déroulée sous le signe de la pandémie et de la chute généralisée de l'achalandage du transport collectif à cause des confinements, du télétravail, des cours à distance et des couvre-feux. Ce ne fut pas le cas pour le niveau d'activités de Trajectoire qui a connu une année de transition très occupée. L'Association a tout de même réussi à tenir son assemblée générale en virtuel et le gala des prix Guy-Chartrand en formule hybride au musée Exporail. Nous avons dû reporter notre événement annuel avec le ministre des Transports, monsieur François Bonnardel, au mois de mai 2022 afin de revenir à la formule traditionnelle en présentiel. Ce tour de force a été rendu possible grâce aux efforts des employé.e.s de la permanence qui ont su innover dans l'optique de mettre en œuvre des événements de haut calibre.



Forte aujourd'hui d'un conseil d'administration paritaire composé de personnes avec des compétences et des profils divers, mais avec une passion commune pour la cause de la mobilité citoyenne, l'association, soutenue d'une permanence ayant atteint un haut niveau de professionnalisme sous la gouverne de Sarah V. Doyon, notre directrice générale, a réussi à se distinguer comme moteur de changement. La pandémie a été une période difficile, mais Trajectoire a bien su tirer son épingle du jeu grâce à la persévérance, le dynamisme et les initiatives novatrices de toute l'équipe.

Voilà pourquoi, après huit ans comme président du conseil d'administration, le moment de passer le flambeau était venu. J'ai cédé ma place comme président, mais je vais demeurer actif au sein du conseil d'administration pour mieux vous soutenir et mettre mon expérience au service de la permanence.

Trajectoire Québec a atteint sa maturité et joue maintenant un rôle incontournable dans l'évolution du Québec vers une véritable mobilité durable. Avec le leadership de l'équipe, l'Association poursuivra sa croissance vers un rôle d'envergure nationale et présente sur l'ensemble du territoire québécois. Que de chemin parcouru par l'association qui s'appelait à l'époque Transport 2000! D'une organisation forte de son passé, les huit dernières années nous ont permis de la transformer pour être résolument tournée vers l'avenir. L'association est plus jeune, plus inclusive et plus moderne.

Un grand merci à tous les membres de Trajectoire Québec que nous avons négligés durant la pandémie, mais qui assurent la vitalité de l'Association en s'impliquant et en se mobilisant pour que nos élu.e.s et nos transporteurs nous permettent d'être mobiles de façon sécuritaire, efficace et abordable. Trajectoire continuera à grandir grâce à vous et à confirmer son utilité indispensable aux usagers et usagères des transports collectifs.

Une autre année qui s'est déroulée sous le signe de la pandémie. Encore une fois, l'équipe et le conseil d'administration de Trajectoire ont su faire preuve de flexibilité et de résilience dans un contexte incertain et évolutif. Malgré le contexte difficile lié à la pandémie et des enjeux de ressources humaines, nous avons réussi à mener à bien plusieurs projets et mobilisations, et ainsi mettre en œuvre la majorité des actions prévues dans l'ambitieux plan d'action dont nous nous étions dotés l'an dernier.



Nous avons fait entendre notre voix de nombreuses fois pour défendre les intérêts des usagers et leur assurer des services de qualité. Notamment, nous avons demandé une fois de plus du financement d'urgence pour éviter des coupures de service, puis aux candidats municipaux de s'engager en faveur de la mobilité durable, et finalement aux partis politiques fédéraux d'investir dans 10 mesures pour favoriser la mobilité durable. La place croissante des enjeux de transports dans l'actualité a confirmé la pertinence de notre organisation. En effet, nos nombreuses sorties publiques, seules ou avec des partenaires, ont mis suffisamment de pression sur nos décideurs pour faire avancer plusieurs dossiers. Conséquemment, nous avons finalement obtenu la confirmation du prolongement de la ligne bleue, la confirmation du Tramway de Québec de même que du projet de Train à grande fréquence de VIA Rail Canada.

Nous sommes aussi au cœur de nombreuses coalitions nationales, à travers lesquelles nous mobilisons les citoyennes et citoyens de partout à travers le Québec en faveur de la mobilité durable. Que ce soit pour dénoncer le projet insensé de troisième lien, pour appuyer le projet de tramway dans l'Ouest de Gatineau, pour soutenir des projets de voies réservées ou une tarification sociale basée sur le revenu, Trajectoire répond toujours présent.

Ces nombreuses actions nous permettent de réaliser notre mission de promotion et de défense des intérêts des usagers du transport collectif. Je suis fière de ce qui a été accompli cette année malgré un contexte difficile, et je suis certaine que nous serons en mesure de poursuivre notre action avec autant d'ardeur et d'énergie dans la prochaine année!

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Sachin Datta".

# Prise de position

Participer et enrichir le débat public, défendre collectivement les usagers et usagères des transports collectifs lors de consultations, audiences, événements, activités et à travers les médias.



## Financement du transport collectif

- 1** Dépôt de recommandations prébudgétaires aux gouvernement du Québec et du Canada, ainsi qu'à la Ville de Montréal.
- 2** Représentations organisées dans l'objectif d'obtenir le prolongement de l'aide financière d'urgence afin d'éviter les coupures de services.

## GAINS

- 100M\$ additionnels versés à l'ARTM en aide d'urgence à la mise à jour économique de l'automne
- 293M\$ supplémentaires financés en parts égales par les gouvernements du Québec et du Canada

## Engagements électoraux

- 1** Participation à la Coalition *S'allier pour le Tramway*, qui demande aux partis fédéraux de s'engager à financer le projet du tramway de Gatineau.
- 2** Participation à la Coalition *En mouvement pour le transport collectif*, qui a pour visée d'amener les partis fédéraux à financer de façon permanente l'exploitation des services de transport collectif.
- 3** Trajectoire dévoile ses 10 demandes électorales aux partis fédéraux et demande à ceux-ci de se mobiliser.

# 7

# Prise de position

## Grands projets

### 1 Prolongement de la ligne bleue

L'explosion des coûts en matière de projets d'infrastructures et l'augmentation des frais d'expropriation ont forcé le gouvernement à créer un groupe de travail avec comme mission de réduire la facture du projet de prolongement de la ligne bleue. À la suite d'une lettre ouverte émise par Trajectoire et d'autres partenaires de la société civile qui font pression commune sur le Gouvernement du Québec, l'annonce d'une solution trouvée a été faite et le projet a obtenu l'approbation pour aller de l'avant, notamment avec la confirmation de l'appel d'offres pour le tunnelier.



### 2 Tramway de Québec

Malgré la confirmation du financement du projet l'année dernière, les élections municipales ont ravivé les controverses concernant le projet de tramway de Québec. Le Gouvernement semblait appuyer de moins en moins le projet en faisant mention de nouvelles conditions contraignantes et injustifiées. Au terme de la publication d'une lettre ouverte en provenance des groupes environnementaux et de Trajectoire, le Gouvernement du Québec a autorisé le décret sans condition pour permettre à la Ville de Québec de continuer les démarches avec l'appel de proposition pour le matériel roulant.





## 4 REM de l'Est

Trajectoire a orchestré plusieurs représentations et interventions médiatiques au courant de l'année afin de s'assurer de la concrétisation du projet, et ce, dans les règles de l'art, ainsi qu'en fonction des besoins des citoyennes et citoyens de l'est de Montréal. Durant cette même période, plusieurs modifications ont été annoncées au dossier du projet dans l'espoir de susciter une meilleure acceptabilité sociale. À cet effet, nous nous sommes prononcés avec vigueur dans le but de garantir le maintien d'une connexion efficace avec la ligne verte du métro, élément qui disparaît de la proposition, faisant donc passer le REM dans l'emprise Souigny.

De surcroît, nous avons co-signé une lettre ouverte avec plusieurs acteurs de l'est de Montréal pour s'assurer de faire du REM de l'Est un succès.

## 3 Troisième lien

Trajectoire Québec fait partie des organisations instigatrices de la Coalition *Non au troisième lien*. Toute l'année, Trajectoire a fait des sorties variées pour dénoncer l'absurdité et le manque flagrant de pertinence du projet.

## 5 Tramway de Gatineau

Trajectoire fait partie de la Coalition *S'allier pour le Tramway*, qui se mobilise pour faire avancer le projet dans l'ouest de Gatineau. Nous avons d'ailleurs participé à une conférence de presse durant la campagne électorale fédérale pour demander un engagement ferme des partis en faveur du financement du projet.



Photo crédit : STO

## 6 Train à grande fréquence de VIA Rail

Une requête de longue date de Trajectoire, le projet de train à grande fréquence (TGF) de VIA Rail a franchi une étape importante dans la dernière année alors que le ministre Alghabra a lancé l'appel de propositions pour réaliser le projet d'envergure.

## 8 Plan stratégique de développement de l'ARTM

Par le biais d'un communiqué, Trajectoire a invité Québec à respecter le mandat de l'Autorité régionale du transport métropolitain (ARTM) et à s'assurer d'une gouvernance efficace des transports collectifs.

## 10 Retour de la ligne exo 1

Par voie de communiqué conjoint avec l'Association pour le transport collectif de la Rive-Sud, nous avons salué le retour de la ligne exo 1 à Salaberry-de-Valleyfield qui avait été précédemment retirée quand la municipalité a rompu ses liens avec l'ARTM et exo.

## 7 Recommandations prébudgétaires

Trajectoire a déposé des recommandations prébudgétaires aux Gouvernements du Québec et du Canada, ainsi qu'à la Ville de Montréal

## 9 Grève des chauffeurs de la STL

Par l'intermédiaire de communiqués et de représentations, Trajectoire Québec s'est prononcée au nom des usagers et usagers dont le quotidien est grandement affecté par la continuité des services pour dénoncer les multiples grèves des chauffeurs de la Société de transport de Laval.

### GAINS

- **Confirmation du prolongement de la ligne bleue**
- **Confirmation du projet de train à grande fréquence de VIA Rail**
- **Décret qui autorise l'appel de propositions pour le tramway de Québec**



## Principales interventions

**1**

Recommandations prébudgétaires fédérales pour une aide d'urgence pluriannuelle jusqu'à ce que les effets de la pandémie ne se fassent plus sentir.

**2**

Recommandations prébudgétaires au Gouvernement du Québec demandant notamment le renouvellement de l'aide financière d'urgence de façon pluriannuelle, l'équilibrage des investissements entre transport routier et transport collectif et de donner suite au chantier sur le financement de la mobilité.

**3**

Lancement de l'étude sur une éventuelle tarification kilométrique dans la région métropolitaine de Montréal et au Québec.

### GAINS

- **393M\$ en aide financière d'urgence pour le transport collectif au Québec financé en parts égales par les gouvernements du Québec et du Canada.**



## Mobilisation

### **Coalition nationale pour la tarification sociale en transport**

En octobre dernier, la coalition nationale, qui regroupe des organismes provinciaux et des groupes régionaux, a lancé la Déclaration commune pour la tarification sociale du transport en commun dans le but d'interpeller les candidats et les candidates aux élections municipales du Québec à s'engager à mettre en place des mesures d'accessibilité financière au transport en commun dans leur municipalité.

La Coalition nationale a été initiée par Action populaire Rimouski-Neigette, la Coalition montréalaise pour la tarification sociale en transport (CMTST), le Collectif pour un transport abordable et accessible à Québec (TRAAQ), le Mouvement d'éducation populaire autonome de Lanaudière (MÉPAL), le Mouvement pour un transport public abordable (MTPA), le Regroupement des organismes d'éducation populaire autonome de la Mauricie (ROÉPAM) et Trajectoire Québec.

Elle s'est regroupée à plusieurs reprises pendant l'année et a publié plusieurs communiqués de presse. Les actions se poursuivront en 2022-2023 afin d'élaborer des actions de mobilisation en vue des élections provinciales.

### **Coalition S'allier pour le tramway**

Trajectoire Québec a rejoint cette année la Coalition S'allier pour le tramway, formée d'organisations gatinoises qui militent en faveur du projet de tramway de la Société de transport de l'Outaouais (STO) pour relier l'Ouest de Gatineau aux centres-villes de Gatineau et Ottawa. Trajectoire a pris part aux activités pour mettre de la pression sur le gouvernement du Canada pour l'inciter à confirmer sa participation financière au projet.



## Coalition Non au troisième lien

La mobilisation nationale Non au troisième lien a été initiée en mai 2021 par Accès transports viables, le Conseil régional de l'environnement - région de la Capitale-Nationale, Équiterre, la Fondation David Suzuki, Trajectoire Québec et Vivre en Ville. L'objectif derrière cette démarche était d'unir leurs voix afin de se rallier à titre d'opposants au projet du troisième lien Québec-Lévis. À cet effet, la mobilisation nationale Non au troisième lien est aujourd'hui en mouvement.

Une pétition a été lancée à travers le site *Nonautroisiemeliem.quebec* et a récolté jusqu'à ce jour plus de 50 000 signatures. Ce site internet a pour but d'aider les citoyens et citoyennes à mieux comprendre les enjeux liés au projet. Plusieurs communiqués de presse ont été publiés au cours de l'année, la coalition continuera de se mobiliser afin d'amener le gouvernement à abandonner ce projet pharaonique autoroutier.

## Élections municipales

Alors que des élections municipales ont été tenues en novembre dernier au Québec, Piétons Québec, Vélo Québec et Trajectoire Québec se sont associés pour mettre les priorités citoyennes en matière de mobilité active et collective au cœur des débats.

- Création de la plateforme Je m'engage pour la mobilité durable

Un sondage a été mené pour connaître les priorités et préoccupations des Québécois et Québécoises en matière de mobilité durable. Les réponses fournies par près de 2000 citoyens et citoyennes de partout au Québec ont permis d'alimenter le contenu de cette plateforme et d'établir certaines priorités en matière de mobilité active et collective.

Basée sur les priorités des citoyens en matière de mobilité durable, une liste de grands principes transversaux a été élaborée, tous les candidat(e)s ont été invités à travers la plateforme à les appuyer.



## Vie associative

### Assemblée générale annuelle

L'assemblée générale annuelle de l'organisation s'est tenue de façon virtuelle encore une fois cette année. Cette deuxième édition en ligne a permis de faciliter la participation de membres de partout au Québec.

### Assemblée générale extraordinaire

Le 22 septembre 2021, l'Association a tenu une assemblée générale extraordinaire afin de modifier les lettres patentes de l'organisation, étape nécessaire à l'obtention du statut d'organisme de bienfaisance reconnu par Revenu Canada. Ainsi, le nouveau libellé de mission inscrit aux lettres patentes est le suivant:

- Promouvoir l'éducation en offrant des séminaires, des panels, des conférences et des campagnes de sensibilisation auprès du public sur des sujets liés aux modes alternatifs de transport en région urbaine, périurbaine et rurale, soit le transport collectif et écologique.
- Protéger l'environnement dans l'intérêt public en réduisant la pollution, par la contribution à l'élaboration de politiques gouvernementales qui portent sur des questions liées au transport collectif et écologique afin de réduire les émissions de gaz à effet de serre sur l'ensemble du territoire du Québec.

Suite à cette modification, Trajectoire Québec a été reconnue comme organisme de bienfaisance par Revenu Canada en octobre 2021.

### Implication des membres

Un comité *ad hoc* a été créé afin de soutenir la permanence dans la recherche d'informations concernant les thèmes de la gratuité des transports collectifs et des traversiers. Le comité mené par notre chargée de projet, Zeinab Khanafer, poursuivra ses activités en 2022-2023.



## Hommage à Jacques Landry (1949 - 2022)

La grande famille des usagers du transport collectif salue un membre important engagé pendant près de 10 ans dans la défense des droits des usagers. Jacques a grandement contribué aux prises de position de Transport 2000, devenu Trajectoire Québec, dans plusieurs dossiers nationaux.

Toute l'équipe de Trajectoire Québec offre ses sympathies et sincères condoléances à sa conjointe Aline ; de même qu'à ses sœurs Claire, Madeleine et Louise ; ainsi qu'à tous ses proches.

Toujours volontaire pour réfléchir en groupe et participer à la rédaction de mémoires, il a été un des architectes du passage de Trajectoire d'un groupe faisant la promotion du développement des infrastructures et des technologies de transport, vers une organisation travaillant à l'amélioration de la qualité des services aux usagers et pour la défense des droits des usagers.

Partageant ses connaissances en systèmes d'information, Jacques a été d'un grand secours dans la gestion des données de l'Association. Il a aussi été un ardent défenseur de l'implication des membres individuels dans les travaux de Trajectoire et comme source de connaissances pour alimenter nos réflexions.

En 2021, Trajectoire lui a remis le prix Harry Gow qui souligne l'implication d'un membre individuel dans la vie associative. Ce prix reconnaît une contribution exceptionnelle en termes de quantité, de qualité, d'impacts ou de retombées après avoir été impliqué durant neuf ans tant au conseil d'administration que comme président du comité Infrastructures, technologie et services aux usagers.

Usager régulier des services de la STM, Jacques a toujours apporté une contribution exceptionnelle et un éclairage unique aux travaux de Trajectoire. Au-delà de cet apport indéniable, il a su marquer chacun de ses collaborateurs par sa disponibilité, sa générosité et son grand dévouement.

Merci pour tout, Jacques, et bon voyage pour ton dernier périple dans le grand train de la vie !



## Gala des Prix Guy-Chartrand

Nous décernons des mérites aux citoyens et aux organisations du Québec pour leurs efforts à développer la mobilité durable. Cet événement rassemble citoyens, organismes, anciens lauréats et partenaires de la mobilité citoyenne.

L'association Trajectoire Québec a présenté la 17e édition de son Gala annuel des Prix Guy-Chartrand. Trois prix de mérite, ainsi qu'un coup de cœur du jury, ont été remis à des organisations et des individus qui contribuent à l'amélioration des services de transport collectif partout au Québec.

La remise des prix s'est déroulée à l'Exporail, le Musée ferroviaire canadien à Saint-Constant, dans une ambiance à saveur historique et chaleureuse.

## Lauréats 2021

### Catégorie Action et mobilisation des usagers

Le prix a été remis à l'Association Lavalloise pour le Transport Adapté pour avoir mis sur pied un protocole de transport pour que les femmes en situation de handicap puissent rejoindre plus facilement les maisons d'hébergement venant en aide aux victimes de violence conjugale et familiale. Le prix est assorti d'un accompagnement des professionnels de Trajectoire d'une valeur de 1 000 \$.

Un **coup de cœur du jury** a également été attribué à la Fondation Monique-Fitz-Back pour leur initiative d'éducation en matière de développement durable. Leur projet *Réalisés-tu ?* vise à promouvoir le recours au transport collectif lorsque les jeunes doivent faire un choix pour se déplacer.

### Catégorie Développement et amélioration des services de transport collectif

Innu takuaikan Uashat mak Mani-Utenam (ITUM) a remporté les honneurs dans la catégorie Développement et amélioration des services grâce à la mise en place d'un service de transport en commun permettant aux membres de la communauté de Uashat Mak Mani-Utenam de se déplacer à moindre coût.

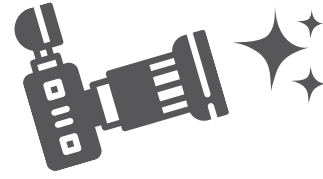
### Catégorie Citoyen mobile de l'année

Le prix Citoyen mobile de l'année a été remis à Richard Chrétien. M. Chrétien s'est démarqué pour son implication bénévole à l'Association québécoise des retraités et préretraités en assurant des services de transport collectif adaptés aux besoins des personnes âgées. Le prix est assorti d'un forfait voyage VIA Rail d'une valeur de 1 000 \$.

### Les prix sont remis dans trois catégories

- 1 Action et mobilisation des usagers
- 2 Développement et amélioration des services en transport collectif
- 3 Citoyen mobile de l'année

# Gala des Prix Guy-Chartrand





# Outils, sensibilisation et promotion

## INFOLETTRE

Un total de 17 infolettres ont été envoyées aux **2 617 abonnés**.



## MÉDIAS

Encore une fois cette année, Trajectoire a maintenu son titre de ressource incontournable en matière de transports collectifs partout au Québec. **L'organisation a été sollicitée 107 fois par les médias** sur une variété d'enjeux.



**2 252 abonnés**

Une augmentation de 433 abonnés



**2 799 abonnés**

Une augmentation de 142 abonnés



**550 abonnés**

Une augmentation de 184 abonnés



**342 abonnés**

Une augmentation de 143 abonnés



# Expertise

**Développement des connaissances à travers les études et le rôle d'observatoire.**

## Conférences prononcées

- Congrès des géographes du Québec: Préoccupations des usagers et enjeux de mobilité durable
- Communauté de pratique en communication climatique: Mobilité durable et élections municipales, comment ne pas perdre nos acquis?
- Héritage Montréal : REM de l'Est et planification du transport collectif
- Musée McCord: Pour le défi de la mobilité durable: comment et à quel prix?
- Communauté métropolitaine de Montréal: Parlons métropolitain
- Novae: Enjeux du transport en contextes péri-urbains et ruraux
- Société de transport de l'Outaouais: Un tramway dans ma ville
- Association canadienne du transport urbain: Transport collectif et action climatique
- Balado de l'Autorité régionale de transport métropolitain: Mobilité intégrée

## Participation aux comités externes

- Comité sur les relations entre les inspecteurs de la STM et la communauté
- Comité consultatif communautaire de Aéroports de Montréal
- Comité de suivi de la Politique de mobilité durable 2030
- Comité transports de la Chambre de commerce du Montréal Métropolitain
- Comité de développement de l'Est de Montréal
- Comité Québec de l'Association canadienne du transport urbain
- Comité directeur de l'Alliance Transit

## Participation aux activités de consultation

- Organisation d'un atelier de réflexion dans le cadre de la démarche de Projet de ville pour le Plan d'urbanisme et de mobilité
- Trajet M: Innovation en mobilité durable: quelles solutions pour demain
- Jeune chambre de commerce de Montréal: Concertation sur la relève d'affaires
- Laboratoires d'innovation publiques - Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
- Groupes focus pour des milieux de vie sobres - Chemins de transition
- Consultations sur le REM de l'Est, dépôt de mémoire - CDPQ-Infra
- Stratégie nationale d'urbanisme et d'aménagement du territoire, dépôt de mémoire - Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

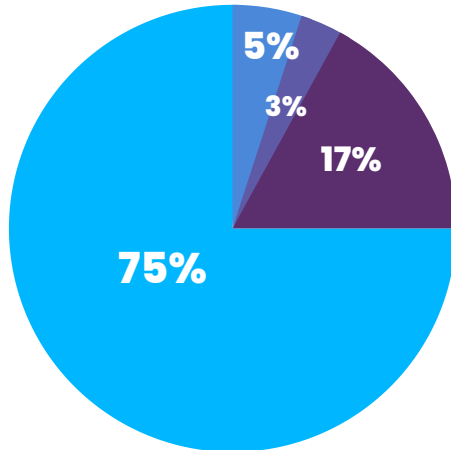
## Conférences animées

- Parlons territoire: Parlons inclusion et accessibilité des milieux de vie
- ACTU: Panel électoral fédéral
- Alliance Transit: 10e anniversaire et lancement de l'étude sur une éventuelle tarification kilométrique dans la région métropolitaine et au Québec
- Des GESTes qui me transportent! Édition Montérégie
- Des GESTes qui me transportent! Édition Estrie

# Résultats financiers

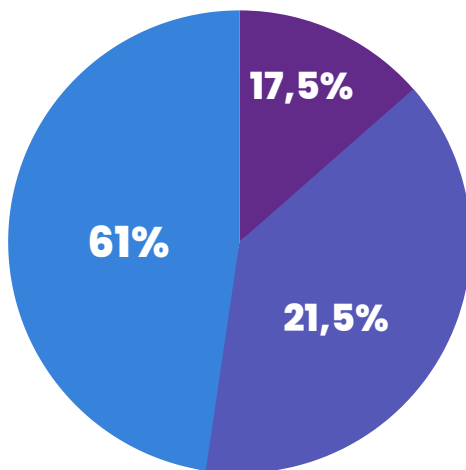


## Revenus



- Contributions gouvernementales : 75%
- Mandats : 5%
- Autofinancement : 3%
- Projets : 17%

## Dépenses



- Salaires et charges salariales : 61%
- Administration : 17,5%
- Activités : 21,5%

L'année financière 2021-2022 se termine avec un déficit important, principalement attribuable à l'impossibilité de tenir le déjeuner-bénéfice à l'hiver 2022 comme prévu, en raison de la pandémie de Covid-19. Nos revenus d'événements sont donc quasi nuls. Comme nous avons pu tenir le déjeuner-bénéfice en mai 2022, l'année financière 2022-2023 comportera deux événements-bénéfice, ce qui nous permettra certainement de rattraper le déficit de cette année. Au niveau des charges, encore une fois, ce sont les salaires qui constituent la principale dépense. Un rehaussement de l'échelle salariale a été nécessaire afin de s'ajuster au marché et assurer à l'organisation la capacité de recruter et de retenir des employés de qualité.

# Plan d'action 2022-2023



## Favoriser le développement associatif et organisationnel

### Développer au sein de l'organisation une communauté représentative

- Recruter et impliquer de nouveaux membres individuels
- Améliorer le dialogue avec la communauté
- Augmenter la notoriété grand public de Trajectoire

### Assurer à l'organisation des ressources humaines et financières pérennes, suffisantes et diversifiées

- Diversifier les sources de revenus
- Consolider l'équipe
- Assurer le bien-être et la motivation de l'équipe

## Assurer la défense collective des droits des usagers du transport collectif

### Connaître les besoins des usagers

- Développer la connaissance de la permanence sur les besoins des usagers
- Recueillir des données quant aux besoins des usagers

### Sensibiliser et intervenir auprès des décideurs en fonction des besoins des usagers

- Solidifier les partenaires stratégiques
- Proposer des initiatives pour que les services répondent mieux aux besoins des usagers
- Être le pont de communication entre les usagers et les décideurs

### Soutenir les mobilisations citoyennes en transports de personnes

- Participer à des coalitions de mobilisation
- Saisir les occasions de mobiliser les usagers

## Faire la promotion du transport collectif

### Contribuer à des initiatives qui favorisent l'utilisation des services de transport collectif

- Contribuer à l'élaboration et à la mise en œuvre de stratégies pour ramener l'achalandage dans les transports collectifs

### Faire des représentations pour des politiques publiques favorables à la mobilité durable

- Participer aux consultations publiques
- Éduquer les décideurs aux principes et bienfaits de la mobilité durable
- Intervenir publiquement sur les dossiers de mobilité durable

# Partenaires financiers



## Reconnaisances majeures

### **Ministre des Transports du Québec**

Montant discrétionnaire

### **Secrétariat à l'action communautaire autonome et aux initiatives sociales - SACAIS**

Subvention de fonctionnement

## Gala des Prix Guy-Chartrand

### **Partenaires événement**

Communauto

Autorité régionale de transport métropolitain

### **Contribution nature**

VIA Rail Canada

Exo



**trajectoire**  
citoyens pour  
la mobilité

460 Rue Sainte-Catherine O  
Bureau 505,  
Montréal, QC H3B 1A7

[info@trajectoire.quebec](mailto:info@trajectoire.quebec)

514-932-8008